

**Zarządzenie 46/2025/2026**  
**Rektora Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie**  
**z dnia 29 maja 2026 r.**

**w sprawie wprowadzenia polityki racjonalizacji wydatków w Uniwersytecie Ignatianum w Krakowie w związku z wysokością subwencji na rok 2026 .**

Działając na podstawie art. 23 ust. 1 i ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2024 r. poz. 1571 t.j. z późn. zm.) oraz art. 12 ust. 3 pkt 2 i pkt 14 Statutu Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie stanowiącego załącznik do Uchwały nr 19/2024/2025 Senatu UIK z dnia 17 czerwca 2025 r., zarządzam co następuje:

§ 1.

1. Wprowadza się politykę racjonalizacji wydatków w Uniwersytecie Ignatianum w Krakowie mającą na celu zapewnienie stabilności finansowej Uczelni.
2. Działania oszczędnościowe związane z polityką racjonalizacji wydatków obejmują wszystkie jednostki wchodzące w skład struktury organizacyjnej Uczelni.

§ 2.

1. Wszystkie jednostki, o których mowa w § 1. zobowiązane są do racjonalizacji wydatków oraz ograniczenia kosztów działalności.
2. Wydatki powinny być realizowane wyłącznie w zakresie niezbędnym do zapewnienia ciągłości działalności dydaktycznej, naukowej i administracyjnej.
3. Kierownicy ww. jednostek ponoszą odpowiedzialność za realizację polityki oszczędnościowej.

§ 3.

1. Wprowadza się ograniczenie wydatków w szczególności w zakresie:
  - 1) zakupu wyposażenia i sprzętu (z wyjątkiem niezbędnego dla bezpieczeństwa i ciągłości pracy),
  - 2) organizacji konferencji, wydarzeń oraz wyjazdów służbowych,

- 3) korzystania z usług zewnętrznych, jeśli mogą być wykonane zasobami własnymi,
  - 4) wydatków reprezentacyjnych oraz promocyjnych.
2. Każda umowa skutkująca powstaniem zobowiązania finansowego po stronie Uczelni, przed jej zawarciem wymaga uprzedniej akceptacji Kwestora pod względem zgodności z planem rzeczowo-finansowym oraz zasadami celowego i oszczędnego gospodarowania środkami finansowymi.

#### § 4.

1. Tworzenie nowych etatów podlega czasowemu ograniczeniu i może nastąpić wyłącznie za zgodą Rektora UIK, w przypadku wykazania szczególnej potrzeby organizacyjnej, dydaktycznej lub badawczej.
2. Przedłużenie umowy o pracę, zatrudnienie nowego pracownika lub zwiększenie wymiaru zatrudnienia wymaga każdorazowo uprzedniej zgody Rektora UIK.
3. Zlecenie wykonywania prac lub usług na podstawie umów cywilnoprawnych podlega ograniczeniu do przypadków uzasadnionych rzeczywistymi potrzebami Uczelni, których nie można zaspokoić przy wykorzystaniu własnych zasobów kadrowych.
4. Przed zawarciem umowy cywilnoprawnej kierownik jednostki organizacyjnej jest zobowiązany do dokonania oceny możliwości realizacji danego zadania przez pracowników Uczelni w ramach posiadanych zasobów organizacyjnych.
5. Zawarcie nowej umowy cywilnoprawnej wymaga uprzedniej zgody Rektora UIK lub osoby przez niego upoważnionej.
6. Dziekani Wydziałów dokonają przeglądu stanu zatrudnienia w kierowanych jednostkach oraz przeanalizują możliwości racjonalizacji kosztów osobowych przy zachowaniu właściwej realizacji zadań dydaktycznych, naukowych i organizacyjnych.
7. Dziekani Wydziałów są zobowiązani do systematycznego monitorowania liczby studentów w grupach zajęć dydaktycznych w każdym semestrze i dostosowywania liczby grup zajęciowych do limitów rekrutacyjnych/liczby studentów przyjętych w procesie rekrutacji oraz liczby aktywnych

studentów biorąc pod uwagę górne limity liczebności grup dla danej formy zajęć określone w odrębnych przepisach.

8. Dziekani Wydziałów są zobowiązani do systematycznego monitorowania zmian liczby studentów pierwszego roku studiów w semestrze zimowym, z uwagi z uwagi na zwiększone ryzyko rezygnacji ze studiów (zjawisko drop-out), występujące najczęściej na początkowym etapie kształcenia.
9. Po zakończeniu pierwszego miesiąca zajęć Dziekani Wydziałów zobowiązani są zweryfikować frekwencję studentów na zajęciach, a w semestrze zimowym, dodatkowo poddać weryfikacji fakt złożenia ślubowania przez studentów I roku i w razie potrzeby dostosować liczby grup do liczby realnie uczestniczących w zajęciach studentów.
10. W przypadku zmniejszenia się liczby studentów w grupach zajęciowych do poziomu niższego niż minimalny, Dziekani Wydziałów zobowiązani są do dokonania weryfikacji zasadności dalszego prowadzenia zajęć w takim układzie grup oraz do podjęcia działań mających na celu dostosowanie liczby grup a także do korekty pensum dydaktycznego nauczycieli akademickich, zgodnie z obowiązującymi przepisami wewnętrznymi uczelni i zasadami racjonalnego gospodarowania środkami.

#### § 5.

1. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.
2. Zarządzenie obowiązuje do odwołania lub wprowadzenia nowych regulacji.

Dr hab. Tomasz Homa SJ, prof. UIK  
Rektor Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie

Kraków, dnia 29 maja 2026 r.