

Zarządzenie nr 21/2025/2026
Rektora Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie
z dnia 29 stycznia 2026 r.

w sprawie zasad dotyczących współpracy z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi.

Działając na podstawie art. 23 ust. 2 pkt. 2 Ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. 2024 r., poz. 1571 tj. z późn. zm.) oraz art. 12 ust. 3 pkt. 2) Statutu Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie, stanowiącego załącznik do Uchwały nr 19/2024/2025 Senatu UIK z dnia 17 czerwca 2025 r. zarządzam, co następuje:

§ 1

Założenia ogólne

1. Zarządzenie określa zasady, zakres oraz tryb współpracy z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi w ramach systemu zapewniania jakości kształcenia.
2. Współpraca z interesariuszami jest realizowana w sposób systematyczny, planowy i udokumentowany, z uwzględnieniem potrzeb społecznych, gospodarczych oraz wymagań rynku pracy.
3. Wyniki współpracy z interesariuszami mają charakter opinii i są wykorzystywane w procesach decyzyjnych związanych z doskonaleniem programów studiów oraz organizacji procesu dydaktycznego.

§2

Interesariusze zewnętrzni

1. Interesariuszami zewnętrznymi są w szczególności:
 - 1) przedstawiciele środowiska społeczno-gospodarczego,
 - 2) eksperci z doświadczeniem zawodowym i organizacyjnym, którzy reprezentują wybrane pozauczelniane jednostki i placówki kształcenia praktycznego,
 - 3) przedstawiciele pracodawców,

- 4) przedstawiciele towarzystw naukowych,
 - 5) przedstawiciele podmiotów zatrudniający absolwentów Uczelni,
 - 6) przedstawiciele instytucji publicznych i samorządowych,
 - 7) absolwenci Uczelni aktywnie działający na rynku pracy.
2. Interesariusze zewnętrzni stanowią zespół opiniotwórczy i doradczy, biorąc czynny udział w tworzeniu i doskonaleniu procesu dydaktycznego, doskonaleniu programów studiów oraz doradzają i wskazują kierunki zmian programowych w kontekście przemian sukcesywnie zachodzących na rynku pracy.
3. Współpraca z interesariuszami zewnętrznymi polega w szczególności na:
- 1) udziale interesariuszy w konsultowaniu i opiniowaniu programów studiów oraz ich zmian,
 - 2) udziale interesariuszy w okresowych przeglądach i doskonaleniu programów studiów,
 - 3) opiniowaniu efektów uczenia się oraz ich zgodności z potrzebami rynku pracy,
 - 4) identyfikowaniu potrzeb i trendów zachodzących w otoczeniu społeczno-gospodarczym,
 - 5) formułowaniu rekomendacji dotyczących nowych przedmiotów i kierunków studiów oraz organizacji procesu dydaktycznego,
 - 6) udziale interesariuszy w procesie dydaktycznym, w szczególności poprzez prowadzenie wybranych zajęć, wykładów gościnnych, seminariów eksperckich lub projektów dydaktycznych,
 - 7) współpracy przy organizacji praktyk i staży zawodowych studentów,
 - 8) inicjowaniu lub współtworzeniu nowych form kształcenia, w tym studiów podyplomowych, kursów i szkoleń,
 - 9) wspieraniu działań na rzecz rozwoju współpracy Uczelni z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz promocji zatrudnienia absolwentów,
 - 10) współorganizowaniu wydarzeń, inicjowaniu projektów naukowych i popularyzujących naukę, współdziałaniu we wdrażaniu wyników badań naukowych,

- 11) proponowaniu inicjatyw rozwijających relacje między Uniwersytetem a interesariuszami zewnętrznymi w wymiarze krajowym i międzynarodowym.
4. Podejmowanie innych działań w zakresie współpracy z interesariuszami zewnętrznymi i wewnętrznymi może następować w zależności od bieżących potrzeb Uczelni.

§3

Interesariusze wewnętrzni

1. Interesariuszami wewnętrznymi są w szczególności:
 - 1) nauczyciele akademicy oraz inne osoby prowadzące zajęcia dydaktyczne,
 - 2) osoby studiujące,
 - 3) pracownicy administracyjni.
2. Współpraca z interesariuszami wewnętrznymi polega w szczególności na:
 - 1) udziale interesariuszy wewnętrznych w projektowaniu, realizacji i doskonaleniu programów studiów oraz sylabusów,
 - 2) udziale interesariuszy wewnętrznych w okresowych przeglądach programów studiów i analizie efektów uczenia się,
 - 3) zgłaszaniu przez interesariuszy wewnętrznych wniosków oraz rekomendacji dotyczących organizacji procesu kształcenia,
 - 4) udziale interesariuszy wewnętrznych w organach kolegialnych Uczelni oraz zespołach ds. jakości kształcenia,
 - 5) udziale interesariuszy wewnętrznych we współorganizowaniu wydarzeń, inicjowaniu projektów naukowych, współdziałaniu we wdrażaniu wyników badań naukowych,
 - 6) udziale interesariuszy wewnętrznych w procesach oceny jakości kształcenia, w szczególności poprzez ankiety, konsultacje, spotkania.

§4

Formy współpracy

1. Współpraca z interesariuszami obejmuje spotkania z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi służące gromadzeniu informacji koniecznych dla

tworzenia i doskonalenia programów studiów w celu zapewnieniu wysokiej jakości kształcenia.

2. Współpraca z interesariuszami może przybierać m.in. następujące formy:
 - 1) uczestnictwo stacjonarne lub zdalne w zaplanowanych spotkaniach,
 - 2) uczestnictwo w posiedzeniach Instytutowej Komisji Jakości Kształcenia,
 - 3) uczestnictwo w specjalnie dedykowanych posiedzeniach doradczych związanych z doskonaleniem koncepcji kształcenia dla kierunku i ewaluacji procesu kształcenia.
3. Współpraca z interesariuszami realizowana jest w szczególności poprzez spotkania konsultacyjne organizowane przez Kierownika jednostki organizacyjnej uczelni odpowiedzialnej za prowadzenie kształcenia na danym kierunku studiów lub osoby przez niego upoważnione, a w przypadku pracowników Międzywydziałowego Studium Języków Obcych przez Kierownika jednostki.
4. Spotkania dla interesariuszy odbywają się co najmniej raz w roku.
5. Z każdego spotkania sporządza się protokół opisujący przebieg spotkania oraz wnioski i rekomendacje dotyczące doskonalenia kształcenia.
6. Protokoły przekazywane są właściwej komisji ds. jakości kształcenia i stanowią podstawę do podejmowania działań doskonalących programy studiów.
7. Niezależnie od organizowanych spotkań, uwagi, wnioski i rekomendacje interesariuszy mogą być zgłaszane na bieżąco do kierowników jednostek organizacyjnych Uczelni odpowiedzialnych za prowadzenie kształcenia na danym kierunku studiów.
8. Opinie, wnioski, rekomendacje i zgłoszone uwagi interesariuszy podlegają analizie w ramach właściwych komisji jakości kształcenia i stanowią podstawę do doskonalenia programów studiów oraz organizacji kształcenia.

§5

Cele współpracy

Celem współpracy z interesariuszami jest doskonalenie jakości kształcenia na kierunkach prowadzonych przez Uczelnię, poprzez działania, o których mowa w §2 ust. 3 oraz §3 ust. 2.

§6

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Dr hab. Tomasz Homa SJ, prof. UIK
Rektor Uniwersytetu Ignatianum w Krakowie

Kraków, dnia 29 stycznia 2026 r.